

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ОБРАЗЕЦ БИЗНЕС-ПЛАНА

В настоящее время услуги профессиональных бухгалтеров на аутсорсинге являются крайне популярными. Это связано со множеством факторов. Во-первых, это постоянно меняющееся законодательство.

Во-вторых, держать в штате профессионального бухгалтера с командой становится все дороже. В результате, срок окупаемости проекта составляет 11 месяцев, а точка безубыточности приходится на 2-3 месяца работы компании.

Для организации бизнеса по предоставлению бухгалтерских услуг потребуется арендовать помещение (нужно написать свои параметры). Помещение желательно располагать в центральной части города с удобными подъездными путями, автостоянкой и наличием остановки общественного транспорта. Помимо аренды помещения потребуется нанять в штат 8 сотрудников.

Компания будет оказывать услуги по составлению отчетности, бухгалтерскому, финансовому сопровождению, проведению консультаций и регистрации ИП/ООО. Среднее количество заказов составляет 50 шт/мес. Из них большая часть приходится на консультационные услуги, остальная на составление и ведение бухгалтерской отчетности. Стоимость услуг варьируется от 5 000 рублей до 35 000 рублей. В результате, финансовые показатели проекта будут следующие:

- **ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ — 840 000 РУБЛЕЙ**
- **ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ ПРИБЫЛЬ — 200 000 РУБЛЕЙ**
- **СРОК ОКУПАЕМОСТИ — 11 МЕСЯЦЕВ**
- **ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ — 3 МЕСЯЦА**
- **РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОДАЖ — 30%**

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА, ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ

Бухгалтерские услуги востребованы всегда. Ими пользуются как индивидуальные предприниматели, так и крупный бизнес.

Также стоит отметить, что спрос на данные услуги является очень большим. В рамках данного бизнеса, основным видом деятельности будут консультационные услуги. На этапе открытия клиентам будут предлагаться следующие виды услуг:

- **СОСТАВЛЕНИЕ И СОПРОВОЖДЕНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА/ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ДЛЯ ИП И ООО**
- **СОСТАВЛЕНИЕ НУЛЕВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**
- **КОНСУЛЬТАТИВНЫЕ УСЛУГИ БУХГАЛТЕРА**
- **СОПРОВОЖДЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ВОПРОСОВ ЮРИДИЧЕСКИХ И ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ.**

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА, ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ

Данные услуги будут предлагаться на этапе открытия бизнеса. По мере роста компания также может начать предоставлять услуги по налоговому консультированию, управленческому учету.

Лицензирование данной деятельности не требуется, но стоит отметить, что для того, чтобы открыть и успешно развивать данный бизнес потребуются иметь навыки и опыт работе в бухгалтерии или аналогичной фирме.

Это позволит, во-первых, быстрее привлечь первых клиентов, а также быстрее заслужить репутацию и привлечь новых клиентов. Для организации бизнеса первоначально потребуется арендовать офисное помещение. Помещение желательно искать в центральной части города. Минимальная площадь помещения составляет 80 м² и включает в себя зал ожидания для клиентов, 3 рабочих кабинета для персонала и кабинет директора. Также предусмотрена техническая зона (санузел, техническое помещение).

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА, ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ

Также для организации бизнеса потребуется следующее оборудование:

- **КОМПЬЮТЕРНЫЙ СТОЛ (8 ШТ)**
- **ШКАФ ДЛЯ ДОКУМЕНТОВ (3 ШТ)**
- **СТУЛЬЯ КОМПЬЮТЕРНЫЕ (8 ШТ)**
- **КРЕСЛА ДЛЯ ПОСЕТИТЕЛЕЙ (3 ШТ)**
- **ЖУРНАЛЬНЫЙ СТОЛИК (1 ШТ)**
- **КОМПЬЮТЕРЫ (8 ШТ)**
- **ПРИНТЕР-СКАНЕР (4 ШТ)**
- **ТЕЛЕФОНЫ – (8 ШТ)**

При наличии данного оборудования компания сможет оказывать весь спектр услуг своим клиентам. Помимо организационных моментов, сотрудникам компании необходимо освежить знания в области регулирования бухгалтерского учета в Российской Федерации.

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА, ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ

К данным нормативно-правовым актам можно отнести:

- **ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН «О БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ»**
- **ПОЛОЖЕНИЕ ПО ВЕДЕНИЮ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ В РФ**
- **ПЛАН СЧЕТОВ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**
- **ПОЛОЖЕНИЯ ПО БУХГАЛТЕРСКОМУ УЧЕТУ**
- **ПОЛОЖЕНИЯ О ДОКУМЕНТАХ И ДОКУМЕНТООБОРОТЕ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ**
- **ИНСТРУКЦИИ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПРИМЕНЕНИЮ ОТДЕЛЬНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА, ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ

Данные положения необходимо соблюдать для оказания профессиональных услуг своим клиентам. Высокие профессиональные компетенции позволят быстрее привлекать клиентов и получить более крупных клиентов.

Успех данного бизнеса определяется качеством оказания услуг, а также наличием постоянных клиентов. Основной целевой аудиторией являются как физические, так и юридические лица.

Наибольшую долю занимают юридические лица — 80%, на долю физических лиц приходится — 20%. Физические лица будут обращаться за консультациями по финансовым вопросам или заключать договоры для нового бизнеса. Основной сложностью данного бизнеса является высокая конкуренция. Поэтому при открытии желательно уже иметь небольшую клиентскую базу, а также составить потенциальную клиентскую базу.

С конкуренцией можно бороться разными вариантами. К ним можно отнести ценовую конкуренцию, использование различных программ лояльности, предоставление скидки на другие услуги. Наиболее эффективным способом является упаковка комплекса продуктов по более низким ценам, что позволит постоянно поддерживать загрузку, а также получать максимальную прибыль с одного клиента.

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ПРОДАЖИ И МАРКЕТИНГ

Для быстрого привлечения клиентов потребуется грамотная маркетинговая и рекламная стратегия. Для составления кампании можно нанять как частного маркетолога, так и рекламное агентство. Учитывая высокий уровень конкуренции рекламную кампанию и каналы продвижения необходимо анализировать тщательно. Это позволит существенно сократить затраты и получить максимальную отдачу.

К основным онлайн каналам можно отнести:

- **КОНТЕКСТНАЯ РЕКЛАМА**
- **ТАРГЕТИРОВАННАЯ РЕКЛАМА В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ**
- **РЕКЛАМА НА СОБСТВЕННОМ САЙТЕ**

К ОСНОВНЫМ ОФФЛАЙН КАНАЛАМ МОЖНО ОТНЕСТИ:

- **«ХОЛОДНЫЕ» ЗВОНКИ**
- **БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЯ**
- **АВИТО**

Так как основными клиентами являются юридические лица и личный контакт с клиентом здесь играет решающую роль, наибольшее внимание необходимо уделить офлайн каналам, а именно посещение различных мероприятий и соц. сети.

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА

В целом для открытия данного бизнеса потребуется 2 месяца.
Для организации бизнеса потребуется осуществить следующее:

- **ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬ — ИП**
- **ПОДОБРАТЬ ПОМЕЩЕНИЕ**
- **СДЕЛАТЬ РЕМОНТ**
- **ЗАКУПИТЬ ОБОРУДОВАНИЕ**
- **НАЧАТЬ НАЙМ ПЕРСОНАЛА**
- **НАЧАТЬ РЕКЛАМУ**
- **НАЧАТЬ РАБОТУ**

ЭТАП/ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ, 1 НЕД.

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА

Первоначально для открытия бизнеса потребуется зарегистрировать юридическое лицо — ИП (ОКВЭД — 74.12 «Деятельность в области бухгалтерского учета и аудита»). Далее потребуется подать заявление в налоговую на переход на УСН («доходы-расходы», "доходы").

Следующим этапом необходимо открыть счет в банке и приобрести кассу. Как только все юридические документы будут получены можно приступать к поиску помещения и заключать договор аренды. Искать помещение уже желательно с капитальным ремонтом. Следующим этапом будет ремонт помещения. Ремонт можно делать косметический. Это позволит существенно сэкономить на первоначальных инвестициях в проект.

Затем можно приступать к закупке оборудования и найме персонала. Закупка оборудования займет не больше одной недели, тогда как найм персонала может занять до 2-х недель. Следующим этапом необходимо начинать рекламную кампанию. Как только появятся первые клиенты можно заключать договора и официально начинать работу.

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Для открытия бизнеса в штат потребуется нанять следующих специалистов:

- **АДМИНИСТРАТОР**
- **ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР**
- **СТАРШИЙ БУХГАЛТЕР**
- **БУХГАЛТЕР РАСЧЕТНОГО СТОЛА - 2 Ч**
- **БУХГАЛТЕР МАТЕРИАЛЬНОГО СТОЛА - 3 Ч**

В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА СОСТАВИТ 8 ЧЕЛОВЕК. ДИРЕКТОР КОМПАНИИ МОЖЕТ БЫТЬ, КАК СОБСТВЕННИК, ТАК И НАЕМНЫЙ СОТРУДНИК. ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ МАКСИМАЛЬНОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕСА, ДИРЕКТОР ДОЛЖЕН ИМЕТЬ ОПЫТ РАБОТЫ В ДАННОЙ ИНДУСТРИИ И БОЛЬШОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ. В ЕГО ОБЯЗАННОСТИ БУДЕТ ВХОДИТЬ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ, А ТАКЖЕ ПЕРЕГОВОРЫ С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ КЛИЕНТАМИ.

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Фонд оплаты труда, руб.

Постоянные расходы	Оклад	Количество сотрудников	Сумма	Средняя з/п в месяц на сотрудника
Администратор	30000	1		
Главный бухгалтер	60000	1		
Старший бухгалтер	45000	1		
Бухгалтер расчетного стола	40000	2	80000	
Бухгалтер материального стола	40000	3	120000	

ПОЛНЫЙ РАСЧЕТ ФОТ НА 24 МЕСЯЦА С УЧЕТОМ ПРЕМИАЛЬНОЙ ЧАСТИ И СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ ПРЕДСТАВЛЕН В ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ.

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Капитальные затраты на открытие бизнеса по бухгалтерским услугам, руб.

- **НАИМЕНОВАНИЕ**
- **КОМПЬЮТЕРНЫЙ СТОЛ**
- **ШКАФ ДЛЯ ДОКУМЕНТОВ**
- **СТУЛЬЯ КОМПЬЮТЕРНЫЕ**
- **КРЕСЛА ДЛЯ ПОСЕТИТЕЛЕЙ**
- **ЖУРНАЛЬНЫЙ СТОЛИК**
- **КОМПЬЮТЕР**
- **ТЕЛЕФОН**
- **ПРИНТЕР-СКАНЕР**

Наименование	Количество	Цена за 1 шт.	Общая сумма
Компьютерный стол	8	8000	64000
Шкаф для документов	3	5000	15000
Стулья компьютерные	8	2000	16000
Кресла для посетителей	3	5000	15000
Журнальный столик	1	5000	5000
Компьютер	8	30000	240000
Телефон	8	7000	56000
Принтер-сканер	4	10000	40000
Итого:			451000

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Общая величина капитальных затрат на оборудование составляет 451 000 рублей. Из них 240 000 рублей необходимо потратить на закупку компьютеров. Также 64 000 рублей израсходуются на компьютерный стол.

Инвестиции на открытие, руб.

Инвестиции на открытие	
Регистрация, включая получение всех разрешений	15 000
Ремонт	120 000
Вывеска	20 000
Рекламные материалы	30 000
Создание сайта	40 000
Аренда на время ремонта	110 000
Закупка оборудования	451 000
Прочее	54 000
Итого:	840 000

ОБЩИЕ ИНВЕСТИЦИИ НА ОТКРЫТИЕ БИЗНЕСА ПО ОКАЗАНИЮ БУХГАЛТЕРСКИХ УСЛУГ СОСТАВЛЯЕТ 840 000 РУБЛЕЙ. НАИБОЛЬШИЕ ЗАТРАТЫ ПРИХОДЯТСЯ НА ЗАКУПКУ ОБОРУДОВАНИЯ (451 000 РУБЛЕЙ), РЕМОНТ ПОМЕЩЕНИЯ (120 000 РУБЛЕЙ) И ЕГО АРЕНДУ (110 000 РУБЛЕЙ).

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Ежемесячные затраты, руб.

Ежемесячные затраты	
ФОТ (включая отчисления)	415 000
Аренда (25 кв.м.)	110 000
Вывеска	8 000
Реклама	20 000
Закупка канцелярии	15 000
Непредвиденные расходы	15 000
Итого:	583 000

СРЕДНИЕ ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ЗАТРАТЫ СОСТАВЛЯЮТ 583 000 РУБЛЕЙ. ИЗ НИХ В СРЕДНЕМ 415 000 РУБЛЕЙ УХОДЯТ НА ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА, 110 000 РУБЛЕЙ НА АРЕНДУ ПОМЕЩЕНИЯ. СРЕДНЯЯ ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ ПРИБЫЛЬ — 113 686 РУБЛЕЙ.

ПЛАН ПРОДАЖ НА 24 МЕСЯЦА С УЧЕТОМ СЕЗОННОСТИ, ПРОГНОЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ И РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БИЗНЕСА ПРЕДСТАВЛЕН В ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ.

ЦБИНП "Баланс-ВА"

ФАКТОРЫ РИСКА

К основным рискам при открытии данного бизнеса относятся:

- **ОТСУТСТВИЕ КЛИЕНТОВ (ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ДАННОГО РИСКА НЕОБХОДИМО СОСТАВИТЬ И НАЧАТЬ ПРОРАБАТЫВАТЬ ПОТЕНЦИАЛЬНУЮ КЛИЕНТСКУЮ БАЗУ ЕЩЕ ДО ОТКРЫТИЯ, А ТАКЖЕ НАНЯТЬ ХОРОШЕЕ РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО С ОПЫТОМ ПРОДВИЖЕНИЯ В ДАННОЙ ИНДУСТРИИ)**
- **ВЫСОКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ (ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ДАННОГО РИСКА НЕОБХОДИМО ТЩАТЕЛЬНО ИЗУЧИТЬ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ КОНКУРЕНТОВ В ВАШЕМ РЕГИОНЕ, ИХ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА. ЭТО ПОЗВОЛИТ ОПРЕДЕЛИТЬ ИХ СЛАБЫЕ СТОРОНЫ И ПРЕДОСТАВИТЬ БОЛЕЕ КАЧЕСТВЕННЫЙ СЕРВИС ДЛЯ КЛИЕНТОВ)**