

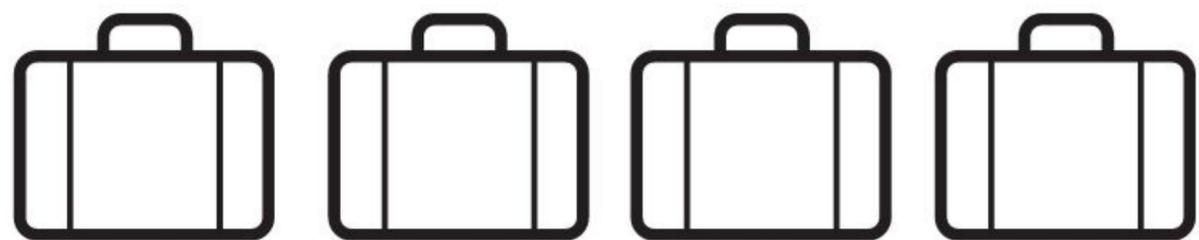
КАТЕРИНА ЛЕНГОЛЬД

# Финансовое мышление, установки и психология денег



---

COPYRIGHT LENGOLD UNIVERSITY  
**LENGOLD.ORG** / ВСЕ ПРАВА ЗАЩИЩЕНЫ



**\$10 млн**

Что вы с ними  
сделаете?

## Drew Houston



Co-Founder and CEO of Dropbox, Inc.

Andrew W. Houston is an American Internet entrepreneur, and the co-founder and CEO of Dropbox, an online backup and storage service. According to Forbes, his net worth is about \$2.2 billion. Houston held 24.4 percent voting power in Dropbox before filing for IPO in February 2018. [Wikipedia](#)

**Born:** March 4, 1983 (age 37 years), [Acton, MA](#)

**Nationality:** American

**Net worth:** 1.8 billion USD (2021) [Forbes](#)

**Known for:** Co-founder and 25% owner, [Dropbox](#)



# Деньги не могут купить

**Отношения с другими**  
(любовь, дружба, уважение)

На самом деле вы хотите недорогую машину / сумку / дом, а уважение и внимание окружающих. Только вещи не заставят вас любить и уважать тех, чье мнение имеет значение.



# Деньги не могут купить

**Отношения с собой**  
(уверенность в себе,  
спокойствие, счастье)

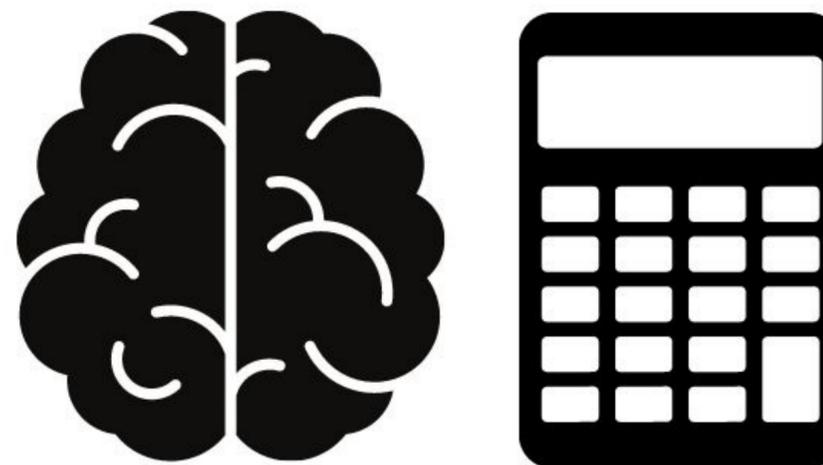
Если вы продолжаете покупать более дорогие игрушки по мере увеличения дохода, то смещаются ожидания. Потому выигрыш в лотерее ничего не меняет.



## **Деньги покупают свободу выбора**

Над чем / с кем работать  
Когда и сколько отдыхать  
Где жить

**Это самая luxury штука!**



**Финансы – это не  
ТОЛЬКО математика.  
Это психология и  
поведение.**

## Ronald Read

школьное образование, работал всю жизнь на заправке

**откладывал и инвестировал понемногу всю жизнь, в 92 – состояние \$8 млн**

## Richard Fuscone

МВА в Гарварде, топ-менеджер фонда Merrill Lynch

**заработал миллионы к 40, обанкротился в 2014 из-за кредитов на дом 1800 м2**



**В математике есть четкие законы, но финансах много нюансов, связанных с психологией людей**

страх  
жадность  
линейная логика  
убеждения



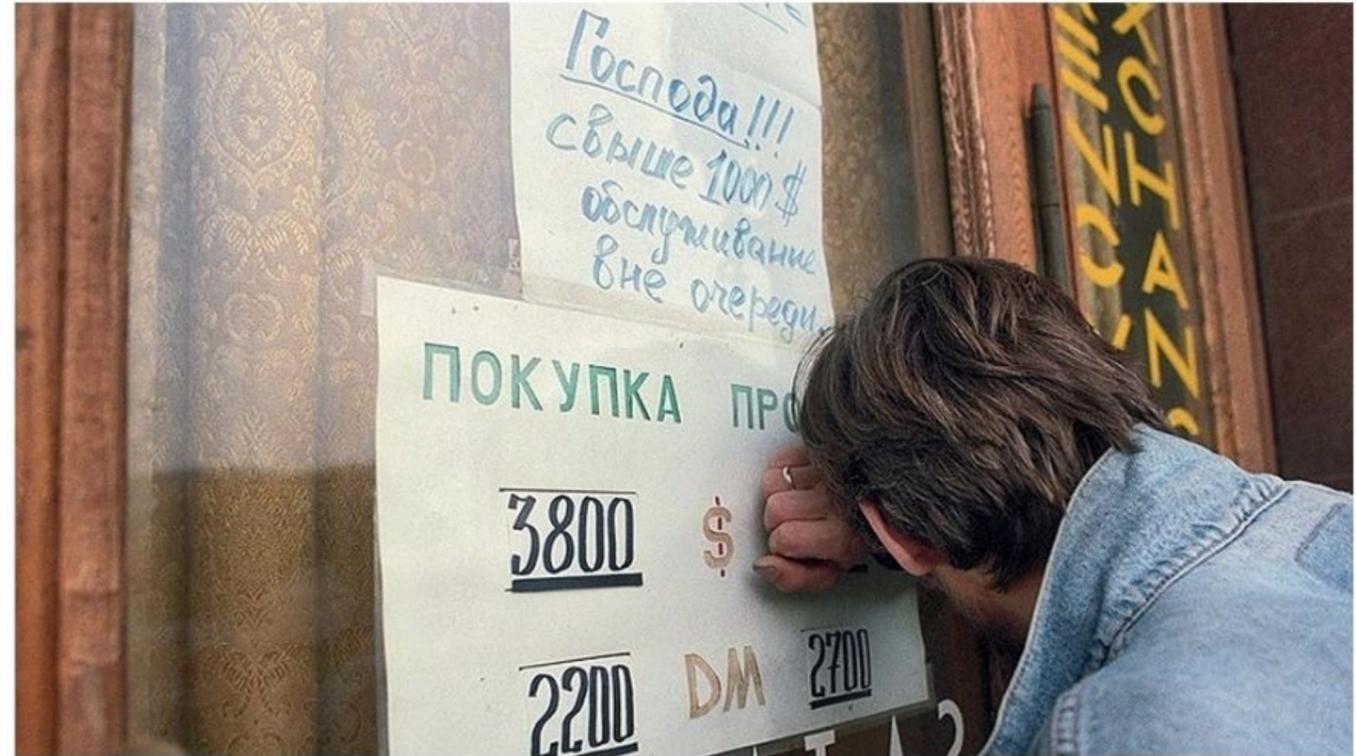
# Страх

*самая сильная эмоция*

Главный триггер:  
неопределенность

**в управлении финансами мы все  
новички (Retirement accounts в США  
появились 50 лет назад!)**

## Все идет из детства



Исследование Malmendier, Nagel:  
инвестиционное поведения (желание брать  
риск) зависит от того, была ли рецессия  
или экономический бум в период детства  
человека

**Оптимизм = вера, что все в итоге будет хорошо, но временами гарантировано будет плохо**

**\$1 → \$19 000**

1870

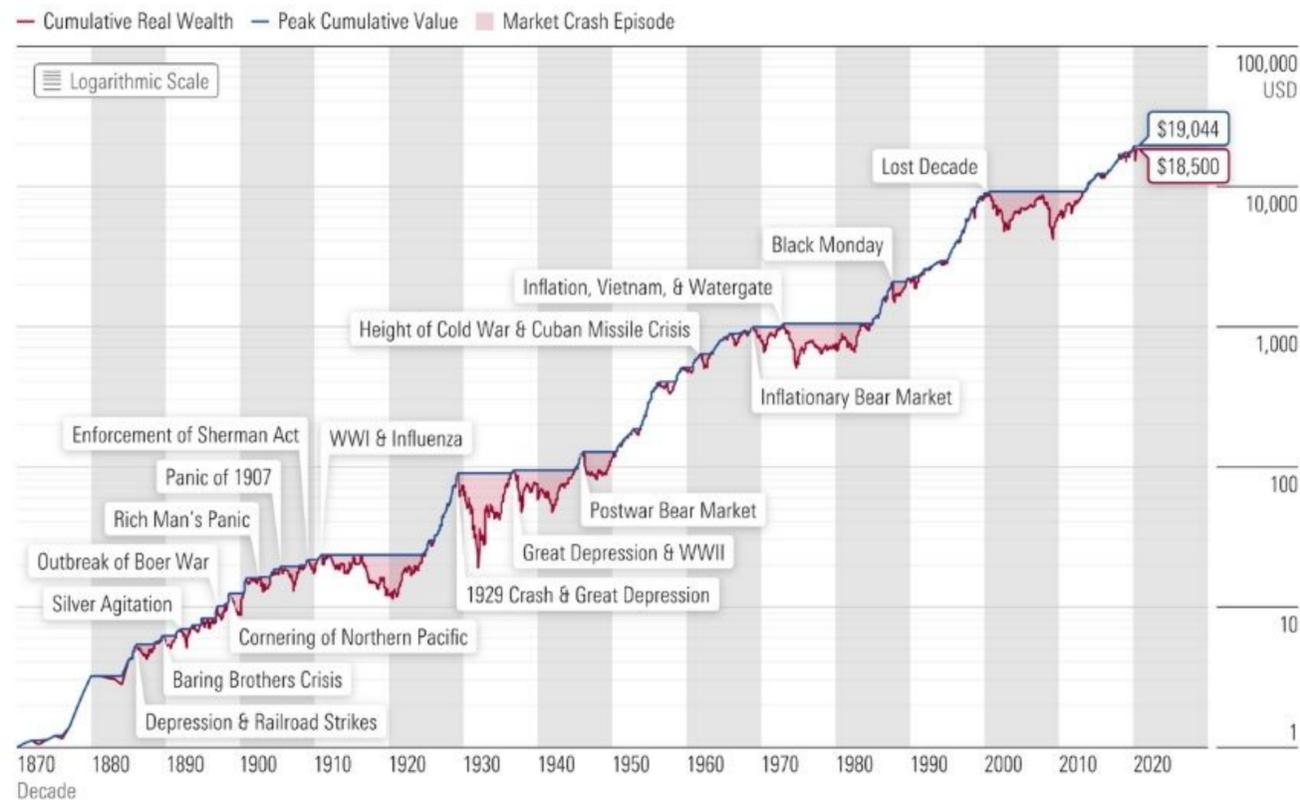
2020



**При этом:**

99.9% обанкротилось  
33 рецессии (в сумме 50 лет)  
10% падение 100+ раз

Market Crash Timeline: Growth of \$1 and the U.S. Stock Market's Real Peak Values



# Как преодолеть страх?

Создать подушку финансовой безопасности

Не бежать в паники продавать активы, когда рынок идет вниз

Осознанно подходить к плохим новостям (асимметричное поведение в избегании Канемана)



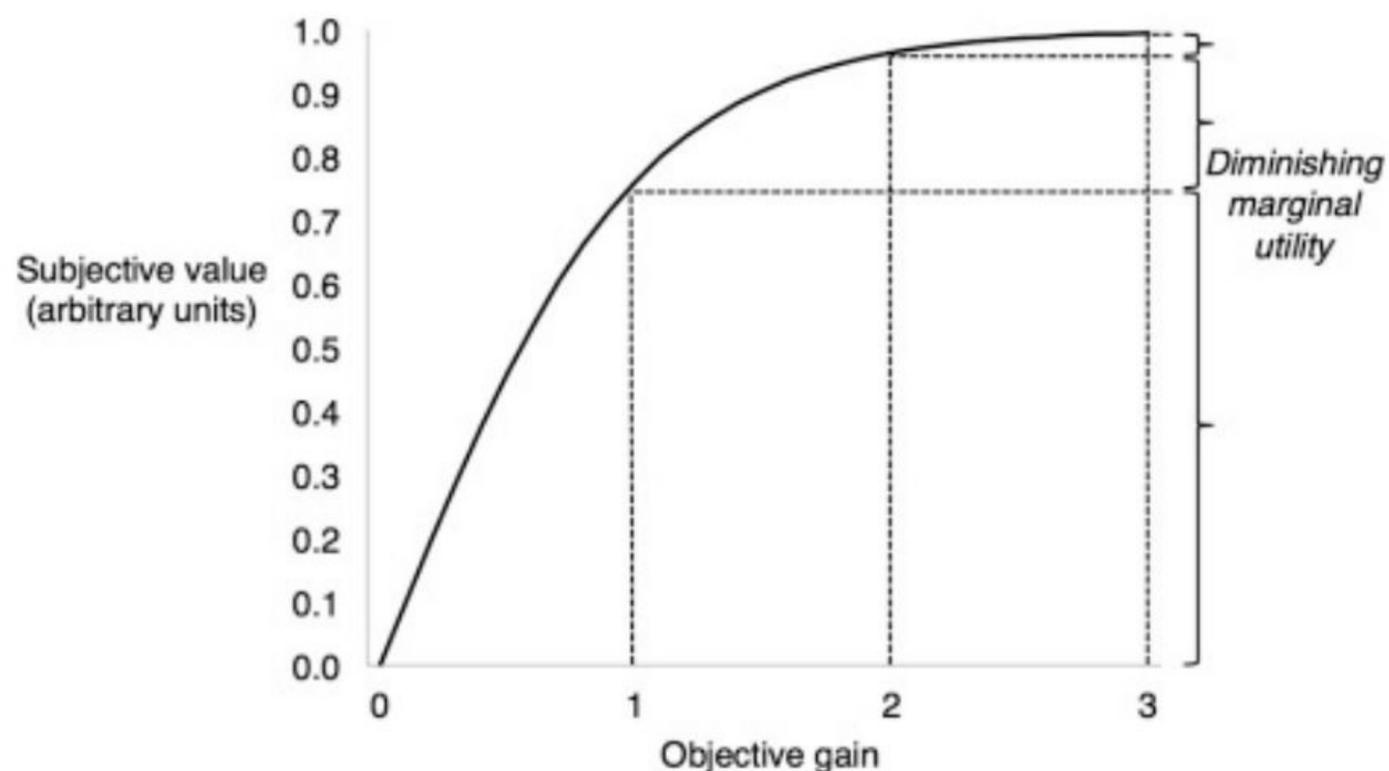
# Жадность

*I have something he will never have... enough.*

**Счастье = ОЖИДАНИЯ - РЕАЛЬНОСТЬ.**

# Предельная полезность денег

*(marginal utility)*



**это полезность, которую человек получает от использования ещё одной дополнительной единицы блага**

## Зарабатывать и сохранять – два разных навыка

*Победить и Выжить – это два разных навыка (Нассим Талеб)*



### Илон Маск

почти обанкротился после продажи PayPal за 180 млн (занимал деньги на аренду квартиры)

### Джесси Ливермор

29 октября 1929 (Великая Депрессия) стал одним из богатейших людей мира (\$3 млрд), а потом все потерял и покончил с собой

**Уоррен Баффет  
инвестирует уже 75+ лет**



**Успех = хорошие результаты x  
стабильно x длительное время**

## **Как преодолеть жадность?**

Не бежать за трендами (не скупать, когда все бегут скупать)

Если вы не знаете, что делать – ничего не делайте (и пойдите разобраться)

Снижать уровень риска, чтобы не вылететь из игры (не играйте в русскую рулетку)

Риск и доходность ВСЕГДА идут в связке, не ведитесь на "вкусные" предложения



# Линейное мышление

Долгосрочные инвестиции основаны на экспоненциальном мышлении (возведение в степень), а мозгу привычней линейная логика (сложение)

$$7+7+7+7+7+7+7$$
$$=$$

$$7 \times 7 \times 7 \times 7 \times 7 \times 7 \times 7$$
$$=$$



**\$24 в 1624 году**

(бусики, банка майонеза, батон  
хлеба, овсяные хлопья)

**\$24 x 400 лет  
x 7% годовых**

**=**

**\$ 5,669,060,268,862**

(5+ триллионов!)

(а сейчас он стоит  
**\$1.7 триллиона**)

# \$1 каждый месяц с 1900 года

Beginning Account Balance:	<input type="text" value="1"/>
Enter the <input type="text" value="Monthly"/> addition (\$):	<input type="text" value="1"/>
Annual Interest Rate (%):	<input type="text" value="7"/>
Choose Your Compounding Interval:	<input type="text" value="Monthly"/>
Number of <input type="text" value="Years"/> To Grow:	<input type="text" value="120"/>
Future Value:	<input type="text" value="752,481.41"/>
Total Deposits:	<input type="text" value="1,441.00"/>
Interest Earned:	<input type="text" value="751,040.41"/>

# \$200 в месяц под 7% годовых



# Убеждения о деньгах



**Деньги – это зло.  
Богатство портит людей и  
приносит проблемы.  
Богатые люди жадные.**



Деньги нейтральны. Это инструмент (как лопата), которым можно пользоваться для добрых или злых дел (посадить дерево или убить человека)

**Деньги ничего не значат.  
Они важны только для  
поверхностных людей.**



Обесценивание – это вредно и в отношении себя, и в отношении денег. Деньги = созданная ценность. Не обнуляйте ее, относитесь к ней с уважением.

**Чтобы стать богатым,  
нужно много работать и  
отказывать себе во всем.**



Чем больше ценности ты создашь, тем богаче ты станешь (даже если это потребует минимум усилий). Делай то, что будет полезно другим (решает их проблемы), используя свои суперсилы

**Деньги созданы, чтобы их тратить.**



Деньги созданы, чтобы их использовать. Для тех вещей, которые важны для вас (а не для мнения окружающих – обесценивание себя не вылечивается сумкой Chanel)

**Деньги – ограниченный ресурс. Быть богатым – значит быть эгоистом.**



Создавая ценность, вы создаете "новые" деньги.

**Сбережения =  
разница между  
вашими доходами  
и вашим ЭГО**

гибкость (agile)

